

A hiánygazdálkodás világában is sikeresen

Húszéves a Confector Kft.

„Szakmai tapasztalatunk, jó hírnevünk és kiegyensúlyozott anyagi helyzetünk együtt garantálja azt a stabilitást, ami a Confectort megbízhatóvá teszi a megrendelők szemében” – hangsúlyozza lapunknak nyilatkozva Holman Attila, az idén 20 éves vállalkozás tulajdonos-ügyvezetője. A cég az elmúlt húsz évben mindvégig megőrizte fizetőképességét, miközben folyamatosan fejlődött, és ehhez sosem volt szüksége hitelfelvételre.



Holman Attila: „Ebben az évben bebizonyosodott, hogy a korábbiaknál nagyobb kihívásoknak is meg tudunk felelni”

Ha a Confector most húszéves, akkor könnyen kiszámíthatjuk, hogy épp a rendszerváltás után, a szocialista időszakot követő nagy cégalapítási hullámban született. Mennyiben nyomta rá ez a bélyegét a vállalkozásra?

Nekem életemben csak két munkahelyem volt: az egyik az Iparterv – ahonnan vezető statikus tervezőként jöttem el és saját céget alapítottam –, a másik pedig ez a cég, a Confector. Kívülálló voltam abban az értelemben, hogy nem értettem a cégépítéshez, ahogy akkoriban szinte senki se. Ezért a kezdeti feladat nem a cég építése, hanem sokkal inkább a szakértelem megszerzése, a referenciák gyűjtése és a gazdasági stabilitás megteremtése volt. Az erősödő verseny és a piac szűkösége

kényszerített rá minket, hogy igazi cégépítésbe kezdjünk és saját hibáinkon, sikereinken keresztül eljuthassunk mára egy valóban cégszerűen viselkedő szervezet működtetéséhez. Miután alulról építkeztünk, és lépésről lépésre haladtunk, minden változtatásunk a céges működés terén saját megélt tapasztalat alapján történt.

Mekkora cég most a Confector? Kicsi, nagy, közepes...?

Közepes méretű cégnek számítunk, már tíz-tizenöt éve nagyjából állandó, 45 fő körüli létszámmal dolgozunk. A szakmai fejlődésünk abból is látszik, hogy ugyanannyi emberrel folyamatosan tudtuk növelni a forgalmunkat. Egyébként épp az ilyen közepes méretű cégek azok, amik nagyon hiányoz-

A környezettudatos építés szakértője

Az elmúlt két évtizedben megszerzett széles körű tapasztalatai alapján a Confector képessé vált arra, hogy a környezeti és energetikai szempontokat komplex módon érvényesítse egy-egy építkezésen, a szerkezeti kialakításban és a szigetelési megoldásokban éppúgy, mint a nyílászárók vagy a gépészeti megoldások tekintetében. A cég átadás előtt álló új központja – a Budapest, Pomázi út 7-15. alatt – maga is számos ilyen terméket és megoldást tartalmaz; ezeket szándékosan úgy alakították ki, hogy a betérő ügyfelek láthassák, tanulmányozhassák ezeket. Itt található a cég nyílászáróüzeme és bemutatóterme is. A Confector 15 éve gyárt nyílászárókat a Rehau műanyag profiljaiból, az utóbbi időben pedig kibővítették a választékot a Schüco alumínium termékeivel is. A nyílászárók, árnyékolók és egyéb kiegészítők forgalmazásában is a legkorszerűbb energiahatékony termékeket igyekszik előtérbe állítani a cég.

Minőségirányítási rendszerek és díjak:

- ISO 9001:2008 Minőségirányítási rendszer
- Ohsas 18001:2007 Munkahelyi egészségvédelmi és biztonsági irányítási rendszer
- Initiative Német Vállalkozói Alapítvány I. díja (2001. év);
- Építőipari Nívódíj (2002. év);
- „Az év akadálymentes épülete” díj (2003. év);
- Építészeti Nívódíj (2009. év);
- Építőipari Nívódíj (2010. év)



nak a magyar építőipari piacról. Vannak a nagyon nagyok, gyakran multinacionális háttérrel, és vannak az egészen kicsik, az „egy mikrobuzos” vállalkozások. Az ilyenekből, mint mi vagyunk, talán egy-két tucat tudott talpon maradni.

Mit jelent ez a közepes méret árbevételben kifejezve?

Az utóbbi években jellemzően 1,5 milliárd körül volt az árbevételünk, de idén ez 4 milliárd lesz, alapvetően egy-két nagy volumenű megbízásnak – az esztergomi Prímás Pince felújításának és a piarista szerzetesend pesti, Piarista közti ingatlana fel-

A Confactor sosem vett fel hitelt! Tudom, hogy ez csak Magyarországon érdelem, de hangsúlyozom: úgy tudtuk húsz éven át folyamatosan egyensúlyban tartani és fejleszteni a céget, hogy nem folyamodtunk hitelhez, és nem állt mögöttünk valamilyen állandó nagy állami megrendelő. Ez a cégépítésnek kétségtelenül egy sajátos, a kelet-európai

Egy impozáns családi ház



A pesti piarista épület



A nivódíjas újpalotai templom

újításának – köszönhetően. Hajlamos vagyok tehát úgy tekinteni magunkra, mint egy „másfél milliárdos” cégre, de kétségtelen, hogy ebben az évben bebizonyosodott: a korábbiaknál nagyobb kihívásoknak is meg tudunk felelni. Egyébként a cégünk elmúlt húsz évére alapvetően a fokozatos növekedés volt a jellemző; mindvégig stabilan működünk úgy, hogy nem voltak finanszírozási gondjaink, nincsenek mögöttünk szakadékok...

Milyen szakadékokra kell itt gondolnunk?

Nem alakultunk újjá, nem hívnak minket most úgy, hogy „Confactor B” Kft. vagy valami hasonló... Minden garanciális kötelességünknek eleget tettünk, az alvállalkozóink bíznak bennünk, szívesen dolgoznak nekünk, és új vevőt leginkább úgy szerzünk, hogy a régi továbbjárnak minket. Tehát összességében nincsenek takargatni való titkaink.

Ha finanszírozási gondokról esik szó, az építőipari cégek általában a hitelhez jutás nehézségeit emlegetik...

hiánygazdálkodás körülményei által meghatározott módja. A „hiánygazdálkodást” persze inkább a szocialista időszak jellemzőjeként szokták említeni; tehát ezeket a kezdeti kapitalizmusra jellemző körülményeket inkább „alternatív hiánygazdálkodásnak” nevezhetjük.

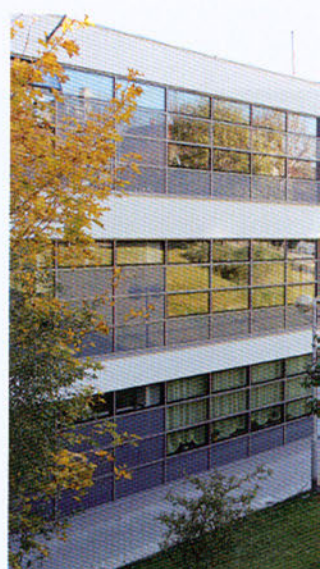
Miért is? Minek a hiányáról van szó?

Egyrészt tőkehiányról, másrészt a polgári középosztály hiányáról, továbbá a politikai stabilitás és a gazdasági kiszámíthatóság hiányáról, a szabályok folytonos változásáról. Mindezek közül talán a másodikat, a tehetős középosztály hiányát látom a legaggasztóbbnak. Húsz évvel ezelőtt úgy gondoltam, egy építési vállalkozónak alapvetően abból kell megélnie, hogy a középosztály igényeit szolgálja ki. Sajnos ma nem ez a helyzet.

Tudjuk, hogy a Confactor megrendeléseinek között jelentős részt képviselnek az egyházak; ezért „templómépítő céggént” is emlegetik.

A húsz év alatt tizenkét templom generál kivitelezését, illetve műemlékfelújítását végeztük el, és büszke is vagyunk ezekre, akárcsak az egyházi megrendelésre végzett többi munkáinkra. Épp a napokban kaptam a hírt, hogy az újpalotai templomért megkaptuk a 2010. évi Építőipari Nívódíjat. Ez a húsz év alatt a második Építőipari Nívódíjunk: az elsőt szintén egy templomért, a budapesti Kékgyölygő utcai evangélikus épületért kaptuk.

B. G.



Függönyfalas épület Budán